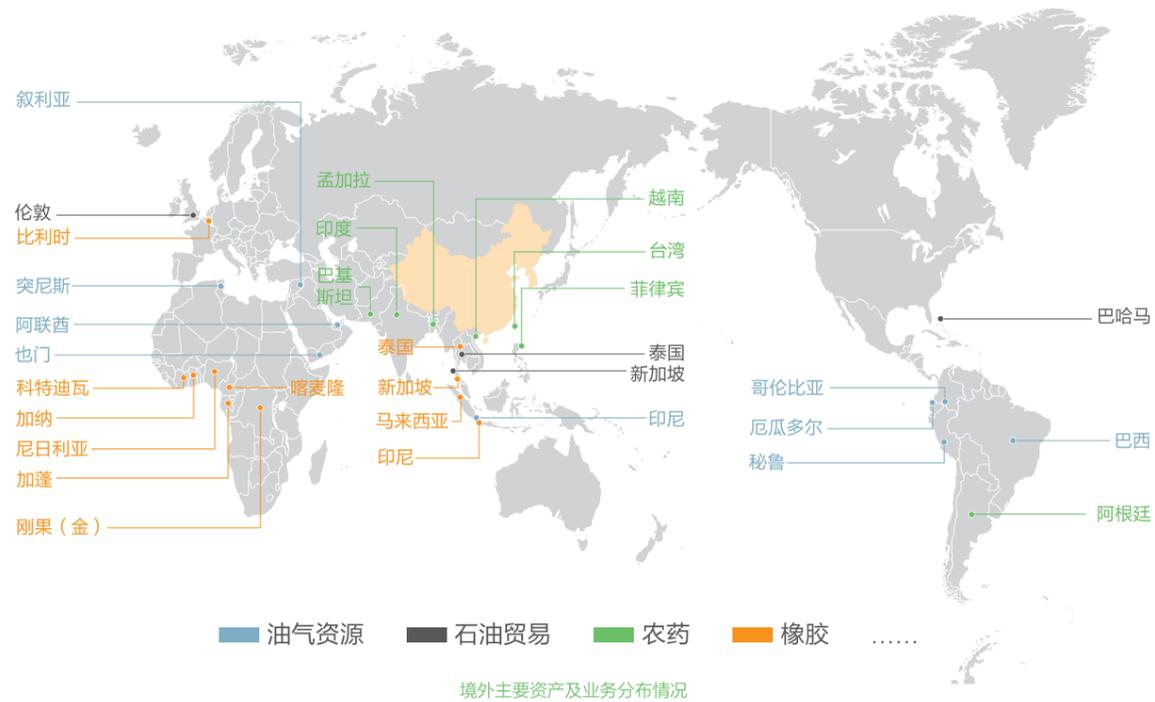


责任专题——全球经营 全球责任

中化集团历史上曾为中国最大的外贸企业。1998 年以来，顺应外部环境变化趋势，中化集团坚持不懈推进战略转型，利用国际国内“两种资源、两个市场”，在全球范围内组织资源配置，走出了一条以市场化经营为基础、以资源和技术为支撑、以精益管理为保障、以国际化为特色的发展道路，实现了企业持续、快速发展，由一个传统外贸企业转型发展为在相关行业具有较强影响力和带动力的跨国企业集团。



作为全球契约组织的成员，中化集团将企业社会责任视为企业基因的有机组成部分，努力把履行企业社会责任融入到企业运营的各个环节，贯穿于“走出去”全过程，在海外树立了“责任中化，责任中企”的良好形象。公司海外社区建设案例获评“全球契约中国网络 2012 促进社会发展最佳实践奖”。

“跨国企业分布区域广、影响大，其社会责任行动不仅能够带动和提高全球企业的履责意识和能力，同时也增强了企业自身的责任竞争力，使企业的国际化之路走得更顺利、更长远。”

——中化集团总裁刘德树

全球经营 融入当地经济发展

近年来，中化集团在转型过程中围绕“全球资源和市场组织者”定位，充分发挥国际化运作优势，全面加快“走出去”步伐，提升国际化水平。目前中化集团的海外项目主要位于非洲、南美、中东等地区，业务涵盖能源、橡胶、农药等领域。1998 至 2012 年，公司海外投资累计约 950 亿人民币。截至 2012 年底，公司海外资产、海外营业收入、海外营业利润分别达到 49%、67% 和 37%；海外运营的经营机构超过 60 家，外籍员工占比 20%。

能源

凭借优秀的资源组织和服务能力，中化已成为亚太地区的重要原油贸易商，为中国、东南亚及欧美炼厂提供原油供应服务，年原油进口和转口经营总量超过 5000 万吨。

1999 年，中化集团确定“向石油上游延伸”的战略，10 多年来成功实现了“走出去”，在中东、南美 10 个国家拥有 33 个区块。其中在产区块 13 个，开发评价区块 4 个，勘探区块 16 个，在 13 个区块担当作业者，基本形成以阿联酋、哥伦比亚、巴西为核心，辐射周边国家的战略发展布局，2012 年权益产量 342 万吨（油当量）。

和中东地区的战略布局。

- 2010 年 5 月与 Statoil 就收购巴西佩雷格里诺项目 40% 的权益签署收购协议。佩雷格里诺海上油田项目位于距巴西海岸 85 公里的 Campo 盆地的 BMC-7 和 BMC-47 区块。该项收购是公司历史上最大规模的海外收购，极大地扩展了公司的石油勘探开发业务，储量规模迅速提升。

- 2002 年 1 月与 PGS 公司签订阿特兰蒂斯公司收购协议，正式迈进石油勘探开发领域。

- 2007 年 2 月收购 New XCL_China LLC 公司 100% 股权，获得位于我国渤海湾地区的赵东石油区块 24.5% 的非作业者权益，首次进入国内石油勘探开发领域。

- 2009 年 10 月收购英国上市公司艾默儒德公司 100% 权益，拥有叙利亚、哥伦比亚、秘鲁三国 11 个区块 50%-100% 不等的工作权益，在哥伦比亚建立了石油生产基地，并逐步培养了作业者队伍，初步形成在南美



FORTUNE
World's Most Admired Companies 2013

Most Admired: State: Industry: More Data:

Rank	Company Name	Location	Industry Rank*
1	Sinochem Group	China	1
2	COFCO	China	2
3	Mitsubishi	Japan	3
4	Samsung C&T	South Korea	4

中化集团已经 22 次入围《财富》全球 500 强企业，2012 年位列第 113 位。在美国《财富》杂志 2013 年 2 月发布的“2013 年全球最受赞赏公司”（World's Most Admired Companies）榜单中，中化集团位列贸易行业榜第一名，创下了中国企业在行业榜单上的最好成绩。排名情况反映了全球范围内行业高管、董事以及分析师对中化集团发展状况及声誉的整体评价。

农药

- 2008 年，公司通过并购，获得了孟山都在印度、菲律宾、泰国、越南、巴基斯坦、孟加拉国及我国台湾地区部分农药业务的经营权，建立了海外农药销售渠道和网络；在东南亚地区拥有 45 个产品品牌，市场影响力不断提高，如草甘膦制剂在菲律宾的市场份额为 40%。
- 不断完善在全球其它重点市场的布局，2011 年设立了阿根廷子公司，2012 年陆续在巴西、墨西哥和澳大利亚设立了子公司。
- 2013 年 3 月，公司获得孟山都“农达”品牌农用除草剂在澳大利亚、新西兰地区的独家分销权，并成为孟山都农化业务的重要供应商。
- 农药进出口贸易一直居国内前列，涵盖南美、北美、巴西、欧盟、西北亚、中东、非洲等全球主要农药市场。

橡胶

天然橡胶业务通过多年的开拓，目前已拥有种植面积 7.3 万公顷，土地储备 24 万公顷，在 8 个橡胶主产国拥有 22 个加工厂，总产能 68 万吨。2012 年全球营销量 80 万吨，稳居世界前三，欧美市场占有率达 8%。

- 2008 年 9 月，通过中化新加坡公司收购新加坡上市公司 GMG Global Ltd, 并以此为平台辐射东盟各主要产胶国。GMG Global Ltd 集种植、加工和营销为一体，种植加工业务主要分布在印度尼西亚、泰国等东盟国家和非洲喀麦隆、科特迪瓦等地，在印尼、泰国拥有多家年产万吨级天然橡胶的公司与工厂，产品供应欧洲、美国及亚洲市场，这一收购极大地增强了公司在全球天然橡胶领域的竞争力和话语权。
- 2010 年 11 月，并购泰国天然橡胶加工巨头德美行。目前德美行年产能达到 20 万吨，现有的五个工厂分布于泰国南部天然橡胶主产区，是全球天胶种植密度最大的区域。德美行在原料主产区的加工能力、品牌优势极大地提升了中化天然橡胶业务的整体实力。
- 2012 年 7 月，公司出资人民币约 16 亿元收购了比利时 SIAT NV 公司 35% 的股份。比利时 SIAT NV 公司的主要业务是天然橡胶和油棕的种植、加工、生产和销售，主要资产分布在西非科特迪瓦、加纳、尼日利亚和加蓬等 4 个国家，现有天然橡胶及油棕种植资源约 51,500 公顷。这次交易提升了公司在非洲的天胶、油棕资源和土地储备，并与公司现有业务形成协同效应，为公司橡胶业务的全球资源整合和营销战略提供重要支持。

医药

2011 年 8 月 31 日，中化集团与帝斯曼集团就全球抗感染化工原药业务，共同组建了全球第一家商业化生产青霉素药物企业——中化帝斯曼制药有限公司（DSP），公司主要生产装置分布于欧洲、美洲和亚洲。

- 2011 年 12 月 9 日，DSP 在山东淄博开工建设了新一代绿色酶法综合生产装置，将采用公司专有绿色酶法生物技术，生产开发新型半合成头孢菌素。
- 2012 年 6 月 21 日，DSP 位于吉林长春榆树的医药中间体生产基地——中化帝斯曼生化中间体（长春）有限公司正式开业，将生产抗菌类半合成青霉素生产的关键中间体。

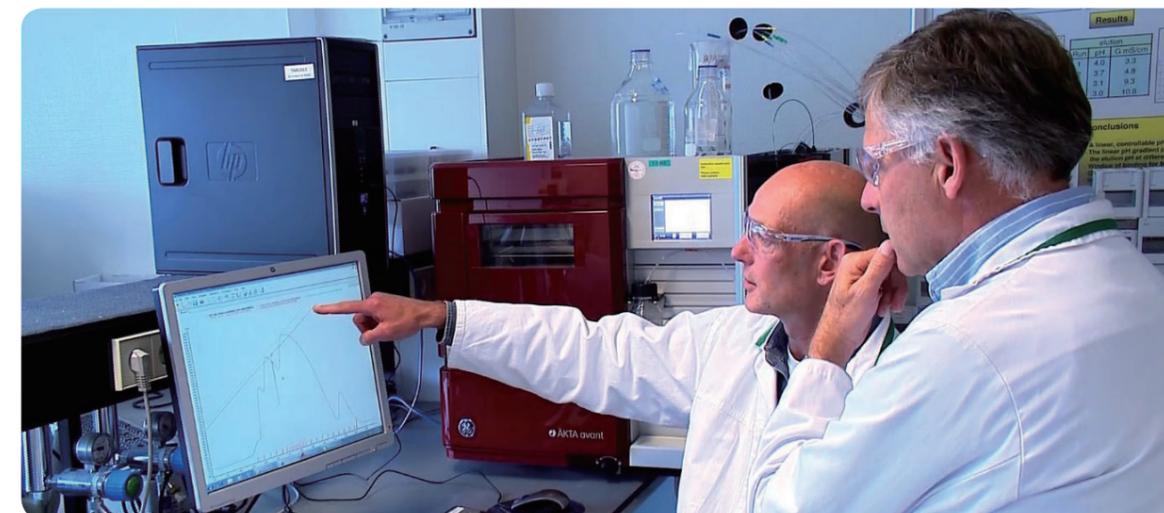
全球责任 做优秀企业公民

中化集团践行企业社会责任，在全球经营过程中着力推进当地经济社会发展、就业及环境保护，促进经济、环境和社会的协调发展，争做模范的国际企业公民，努力赢得国际社会和当地各方的尊重和信任。

与环境和谐共生

中化集团高度重视与环境的和谐共生，将人与自然的和谐相处作为每个项目在当地开展作业活动的准绳，积极为保护当地自然环境作贡献。

- 在海外油气勘探开发等项目的运营中，中化集团专门制定了覆盖整个项目全生命周期的健康、安全和环境（HSE）管理系统，最大限度地降低项目的安全和环境影响。公司在阿联酋 UAQ 海上气田项目的 HSE 管理，作为安全生产优秀案例，入选世界经济论坛和波士顿咨询公司联合发布的报告《中国企业国际化新兴最佳实践——全球企业公民挑战》。这一管理系统涉及到客户、供应商、承包商等所有利益相关方，不仅覆盖设计、采购、建造、运输和生产等项目运营的各个环节，还规范了新项目收购和资产剥离的风险管控。运用此管理系统的中化集团在阿联酋 UAQ 海上气田项目，截至 2012 年底已安全运营超过 1700 天。
- 在非洲，中化集团针对天然橡胶种植业务建立绿色循环经济体系。公司与 WWF（世界自然基金会）、喀麦隆 Hevecam Campo Ma'an 国家公园签署协议，设立原始森林保护地，以维护种植园中森林生态系统的平衡。此外，公司因地制宜，研发了适合种植园的生物循环机制，如利用油棕加工的废弃物生产畜牧用饲料或燃烧后回收热能，收集在种植园中的废弃木材作为有机肥料循环使用，在橡胶加工厂推广使用先进的污水处理方案等等。这些举措得到了当地政府和居民的认可，促进了当地资源、环境保护和循环经济发展。
- 中化帝斯曼公司运用新一代绿色酶法技术进行生产，与传统化学技术相比，生产每公斤产品所需能耗减少 50%，总体有机溶剂的使用量降低 90%，空气中 VOC 排放减少 90% 以上，有效地促进了制药行业领域的可持续发展。



• 2005 年公司因市场原因关闭下属磷肥生产企业美国农化公司时，本着对当地居民负责、对环境负责的态度，公司投入巨资承担起工厂关闭后的全部后续环保责任，并承诺进行长达 50 年的环境监测和维护。在关闭长达的 8 年时间里，我们不断学习、运用国外先进的环境治理方法，到 2013 年，初步实现了磷矿回填，指标全部达到了特殊项目的国际化环保监测标准，得到项目所在地美国佛罗里达州福米市（Fort Meade）社会各界的高度评价。



处理前



处理后



“美农化关闭工作非常顺利，我们对美农化的封闭成果表示满意。”

——美国环保局官员的评价

与当地社区共发展

“与邻为善，以邻为伴”是中化集团开展海外社区建设坚持的一条准则。中化集团的海外项目主要位于非洲、南美、中东等区域，文化背景多元，在长期“走出去”过程中，中化集团逐渐摸索出一条以项目属地社区建设为抓手、与社区交融共赢的合作模式，促进项目所在地区经济、社会和环境的协调发展。

为有效开展社区工作，中化集团在海外项目公司专门成立了社区关系部，负责公司所有作业区块的社区工作。公司派出社区协调员组织召开项目宣讲会，邀请作业部门人员及社区代表参加，让周边社区居民对即将开展的作业有充分了解和理解，共同参与项目建设。

针对项目所在区域内的公共利益，中化集团在项目推进过程中，积极实行本地化采购政策，雇佣当地各类企业提供服务，推动当地经济发展，创造就业机会，促进当地社区社会平等和谐。

在喀麦隆，公司每年投入 220 万美元援建医院、学校等实施，共建设 17 所幼儿园、26 所小学、2 所中学和 1 所职业学校；在社区建立诊疗所，社区集中区域建立公立医院和妇产科医院。



在哥伦比亚，公司每年与 HEALING THE CHILDREN 公司签署合同，治愈了 160 多名儿童的各种疑难杂症，为 500 多名语言障碍儿童提供医疗服务，帮助他们恢复健康。公司与哥伦比亚国家社会保障部等共同赞助，采购医用急救车辆，使 GIGANTE 油田附近 22 个社区居民受益。在基础设施建设方面，公司通过与各社会机构合作，帮助修、改、扩建学校校舍、学生食堂、学生宿舍、教育中心、医疗站、幼儿园等基础公益设施，受益人群超过 5000 人。



哥伦比亚艾默儒德项目经理与项目所在社区负责人座谈

与当地人才共成长

中化集团重视对当地员工的培养，推动员工队伍的国际化、多元化和属地化。公司社区政策要求项目所需要的非技术工人必须 100% 从当地社区招聘，技术工人要以当地市场招聘为主，优先聘用当地技术工人。同时，对不同层面的员工都给予足够的培训，为员工创造更广的就业机会和发展空间，给员工建设全新的家属园区和员工俱乐部，创造安全稳定的工作环境和生活环境。

在每年度的优秀员工评比中，公司专门设置“洋劳模”奖，并邀请他们及家属来中国，到中化集团总部参加颁奖仪式和公司的春节晚会，让他们感受中化大家庭的热情和温暖。

通过本地雇佣政策，提高当地居民的收入水平、改善社区居民的生活质量。以橡胶业务为例，中化集团在非洲当地创造了 18000 多个就业岗位。而且，随着公司海外业务的持续发展，还将不断创造更多就业机会。



邀请外籍优秀员工及家属来集团参观